

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

*Б1.В.22 «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ»*

для направления подготовки

38.03.01 «Экономика»

по профилю

«Управление рисками и экономическая безопасность»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от 9 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
9 января 2025 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Управление рисками и экономическая
безопасность»

9 января 2025 г.

Л.М. Чеченова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление проектными рисками в системе экономической безопасности» (Б1.В.22) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования № 954; с учетом профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного 30.08.2018 г., приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 564н и письма-требования к выпускнику бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика», профилю «Управление рисками и экономическая безопасность» Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» от 30.03.2021 г.

Целью изучения дисциплины является приобретение базовых знаний в области методологии управления проектными рисками на предприятии, с возможностью практического использования полученных знаний, умений и навыков при разработке и принятии управленческих решений в условиях неопределенности; развитие навыков работы с нормативно-правовой документацией, регулирующей профессиональную проектную деятельность; приобретение знаний и навыков по разработке наиболее эффективных мероприятий по управлению рисками для достижения поставленных целей и задач проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- ознакомление с основными положениями ведущих мировых профессиональных стандартов по управлению рисками проекта;
- изучение видов ресурсов и ограничений проекта для решения профессиональных задач;
- изучение основных инструментов и методов, применимых для идентификации, оценки и управления рисками при решении проектных задач;
- выбор альтернативных вариантов достижения проектных результатов;
- владение методами четкой постановки целей проекта и формулировки задач, способствующих достижению заявленных результатов проекта;
- владение инструментами и методами командной работы при управлении рисками проекта;
- овладение навыками ресурсного, календарного и стоимостного планирования для выбора оптимального сценария управления рисками.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
УК-2.3.1. Владеет методиками разработки	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – формулировать цель проекта по методу SMART;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией	<ul style="list-style-type: none"> – разработки основных бизнес-документов проекта: бизнес-кейса, плана управления выгодами; – разработки устава проекта – документа авторизирующего проект и содержащего основную сводку по ресурсному обеспечению проекта, срокам реализации и качеству продукта проекта.
ПК-3 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	
ПК-3.1.4 Знает возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации, методы воздействия на риск, план мероприятий по управлению рисками	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – инструменты и методы анализа и оценки рисков проекта; – нормативные документы, стандарты в области управления рисками.
ПК-3.2.1 Умеет определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – идентифицировать проявление конкретных видов рисков; – применять инструменты и методы анализа и прогнозирования рисков; – моделировать деятельность организации в условиях риска; – разрабатывать и применять обоснованные управленческие решения в условиях неопределенности.
ПК-3.2.2 Умеет осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики, отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – оценивать операционные, финансовые и инвестиционные решения в условиях неопределенности и риска; – разрабатывать мероприятия по страхованию рисков, уклонению от рисков и минимизации рисков адекватные отраслевой специфике организации; – разрабатывать программу управления рисками.
ПК-4 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	
ПК-4.1.2 Знает реестр	<i>Обучающийся знает:</i>

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
рисков, карту рисков, принципы их построения и использования, планы мероприятий и контрольные процедуры по рискам	<ul style="list-style-type: none"> – основные теории и концепции рисков, ключевые понятия риск-менеджмента; – сущность рисков, причины их проявления и виды; – методы и инструменты идентификации, прогнозирования и контроля рисков.
ПК-5 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации – владельцев риска	
ПК-5.2.3 Умеет производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков, контролировать меры воздействия на риск	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – содержательно интерпретировать полученные результаты по моделированию различных сценариев управления рисками; – проводить оценку наиболее эффективного сценария управления рисками в зависимости от текущей общей ситуации и отраслевой специфики организации

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	60
В том числе:	
– лекции (Л)	20
– практические занятия (ПЗ)	40
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

Примечание: «Форма контроля» – зачет (З), курсовая работа (КР)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые	Лекция 1. Понятие риска. Причины возникновения экономического риска. Функции риска в экономике.	УК-2.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	документы, регулирующие деятельность по управлению проектными рисками	Лекция 2. Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и отечественные стандарты по управлению проектами и проектными рисками.	УК-2.3.1
		Лекция 3. Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.	УК-2.3.1
		Практическое занятие 1-2. Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК-2.3.1 ПК-3.2.2
		Практическое занятие 3-4. Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса и проектных рисков	УК-2.3.1 ПК-3.1.4 ПК-3.2.2
		Практическое занятие 5. Мозговой штурм. Выявление рисков при осуществлении инвестиционного проекта строительства объекта железнодорожной инфраструктуры	ПК-3.1.4 ПК-4.1.2
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: https://docs.cntd.ru/document/1200118020 — Режим доступа: свободный.	УК-2.3.1
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	Лекция 4. Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между фазами. Типовые проектные риски каждой фазы.	ПК-4.1.2
		Лекция 5. Группы процессов управления проектами и их взаимодействие. Область знаний "Управление рисками"	ПК-4.1.2
		Практическое занятие 6-7. Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.	УК-2.3.1
		Практическое занятие 8 . Ролевая игра. Анализ влияния стейкхолдеров на реализацию инвестиционного проекта	УК-2.3.1 ПК-3.1.4
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ:	УК-2.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011 — Режим доступа: свободный.	ПК-3.1.4 ПК-4.1.2
3	Методология менеджмента рисков	Лекция 6. Схема управления рисками в процессе разработки, принятия и реализации управленческих решений Принципы риск-менеджмента.	УК-3.2.1 ПК-4.1.2
		Лекция 7. Место и роль анализа риска в системе экономической безопасности организации. Описание влияния риска на цели проекта.	УК-3.2.1 ПК-3.1.4 ПК-4.1.2
		Практическое занятие 9-10. Построение реестра и карты рисков проекта строительства объекта железнодорожной инфраструктуры	ПК-4.1.2
		Практическое занятие 11-12. Реализация методов управления рисками	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: Международный стандарт ISO 31000 Вторая редакция 2018-02. Управление рисками - Руководство. Management du risqué – Lignes directrices/ Текст : электронный // URL: https://iso-management.com/wp-content/uploads/2019/03/ISO-31000-2018.pdf — Режим доступа: свободный.	УК-2.3.1 ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-4.1.2 ПК-5.2.3
4	Методы анализа и прогнозирования рисков	Лекция 8. Идентификация риск-факторов. Применение анализа риска на различных стадиях жизненного цикла организации	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Лекция 9. Факторы, влияющие на выбор метода анализа. Методы качественной и количественной оценки рисков.	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Лекция 10. Основные технологии прогнозирования. Весовые коэффициенты финансово-экономических потерь от наступления рисков.	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 13-14. Анализ рисков в инвестиционных проектах	ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 15-16. Анализ рисков по методу PERT.	ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 17-18.	ПК-3.2.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Комплексный анализ вероятностных потерь для анализа рисков	ПК-5.2.3
		Практическое занятие 19-20. Разработка комплексного плана реагирования на риски	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа. Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ. М.: «НПРО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp — Режим доступа: свободный	УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1 УК-3.2.1 УК-3.3.1

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность по управлению проектными рисками	6	10	-	20	36
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	4	6	-	20	30
3	Методология менеджмента рисков	4	8	-	20	32
4	Методы анализа и прогнозирования рисков	6	16	-	20	42
	Итого	20	40	-	80	140
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта

деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. —

400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.

– Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. — М.: Стандартинформ, 2012. Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604> — Режим доступа: свободный.

– Международный стандарт ISO 31000 Вторая редакция 2018-02. Управление рисками - Руководство. Management du risqué – Lignes directrices/ Текст : электронный // URL: <https://iso-management.com/wp-content/uploads/2019/03/ISO-31000-2018.pdf> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ Р 51897-2011 / Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения. — М.: Стандартинформ, 2012/ Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200088035> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ 33433-2015 Безопасность функциональная. Управление рисками на железнодорожном транспорте: Международный стандарт / Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200127759> — Режим доступа: свободный.

– Информация Минфина РФ №ПЗ-9/2012 «О раскрытии информации о рисках хозяйственной деятельности организации в годовой бухгалтерской отчетности». / Текст : электронный // URL: https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=17304-pz_-92012_o_raskrytii_informatsii_o_riskakh_khozyaistvennoi_dyeyatelnosti_organizatsii_v_godo_voi_bukhgalterskoi_otchetnosti — Режим доступа: свободный.

– Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.

– Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Правовая система КонсультантПлюс. — URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.