

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
*Б1.В.22 «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ»*  
для направления подготовки  
*38.03.01 «Экономика»*  
  
по профилю  
*«Управление рисками и экономическая безопасность»*

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»  
Протокол № 6 от 9 января 2025 г.

Заведующий кафедрой  
«Экономика транспорта»  
9 января 2025 г.

М.Г. Григорян

## СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
«Управление рисками и экономическая  
безопасность»

9 января 2025 г.

Л.М. Чеченова

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «Управление проектными рисками в системе экономической безопасности» (Б1.В.22) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования № 954; с учетом профессионального стандарта 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденного 30.08.2018 г., приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 564н и письма-требования к выпускнику бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика», профилю «Управление рисками и экономическая безопасность» Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» от 30.03.2021 г.

Целью изучения дисциплины является приобретение базовых знаний в области методологии управления проектными рисками на предприятии, с возможностью практического использования полученных знаний, умений и навыков при разработке и принятии управленческих решений в условиях неопределенности; развитие навыков работы с нормативно-правовой документацией, регулирующей профессиональную проектную деятельность; приобретение знаний и навыков по разработке наиболее эффективных мероприятий по управлению рисками для достижения поставленных целей и задач проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- ознакомление с основными положениями ведущих мировых профессиональных стандартов по управлению рисками проекта;
- изучение видов ресурсов и ограничений проекта для решения профессиональных задач;
- изучение основных инструментов и методов, применимых для идентификации, оценки и управления рисками при решении проектных задач;
- выбор альтернативных вариантов достижения проектных результатов;
- владение методами четкой постановки целей проекта и формулировки задач, способствующих достижению заявленных результатов проекта;
- владение инструментами и методами командной работы при управлении рисками проекта;
- овладение навыками ресурсного, календарного и стоимостного планирования для выбора оптимального сценария управления рисками.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
<b>УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
УК-2.3.1. Владеет методиками разработки	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>– формулировать цель проекта по методу SMART;</li></ul>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией	<ul style="list-style-type: none"> <li>– разработки основных бизнес-документов проекта: бизнес-кейса, плана управления выгодами;</li> <li>– разработки устава проекта – документа авторизующего проект и содержащего основную сводку по ресурсному обеспечению проекта, срокам реализации и качеству продукта проекта.</li> </ul>
<b>ПК-3 Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка</b>	
ПК-3.1.4 Знает возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации, методы воздействия на риск, план мероприятий по управлению рисками	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– инструменты и методы анализа и оценки рисков проекта;</li> <li>– нормативные документы, стандарты в области управления рисками.</li> </ul>
ПК-3.2.1 Умеет определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– идентифицировать проявление конкретных видов рисков;</li> <li>– применять инструменты и методы анализа и прогнозирования рисков;</li> <li>– моделировать деятельность организации в условиях риска;</li> <li>– разрабатывать и применять обоснованные управленческие решения в условиях неопределенности.</li> </ul>
ПК-3.2.2 Умеет осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики, отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценивать операционные, финансовые и инвестиционные решения в условиях неопределенности и риска;</li> <li>– разрабатывать мероприятия по страхованию рисков, уклонению от рисков и минимизации рисков адекватные отраслевой специфики организации;</li> <li>– разрабатывать программу управления рисками.</li> </ul>
<b>ПК-4 Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений</b>	
ПК-4.1.2 Знает реестр	<i>Обучающийся знает:</i>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
рисков, карту рисков, принципы их построения и использования, планы мероприятий и контрольные процедуры по рискам	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные теории и концепции рисков, ключевые понятия риск-менеджмента;</li> <li>– сущность рисков, причины их проявления и виды;</li> <li>– методы и инструменты идентификации, прогнозирования и контроля рисков.</li> </ul>
<b>ПК-5 Оказание методической помощи и поддержка процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации – владельцев риска</b>	
ПК-5.2.3 Умеет производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков, контролировать меры воздействия на риск	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– содержательно интерпретировать полученные результаты по моделированию различных сценариев управления рисками;</li> <li>– проводить оценку наиболее эффективного сценария управления рисками в зависимости от текущей общей ситуации и отраслевой специфики организации</li> </ul>

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	60
В том числе:	
– лекции (Л)	20
– практические занятия (ПЗ)	40
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

*Примечание: «Форма контроля» – зачет (3), курсовая работа (КР)*

### **5. Структура и содержание дисциплины**

#### **5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые	<b>Лекция 1.</b> Понятие риска. Причины возникновения экономического риска. Функции риска в экономике.	УК-2.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	документы, регулирующие деятельность по управлению проектными рисками	<p><b>Лекция 2.</b> Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и отечественные стандарты по управлению проектами и проектными рисками.</p> <p><b>Лекция 3.</b> Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 1-2.</b> Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхнеуровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.</p> <p><b>Практическое занятие 3-4.</b> Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса и проектных рисков</p> <p><b>Практическое занятие 5.</b> Мозговой штурм. Выявление рисков при осуществлении инвестиционного проекта строительства объекта железнодорожной инфраструктуры</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: <a href="https://docs.cntd.ru/document/1200118020">https://docs.cntd.ru/document/1200118020</a> — Режим доступа: свободный.</p>	УК-2.3.1  УК-2.3.1  УК-2.3.1 ПК-3.2.2  УК-2.3.1 ПК-3.1.4 ПК-3.2.2  ПК-3.1.4 ПК-4.1.2  УК-2.3.1
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	<p><b>Лекция 4.</b> Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между фазами. Типовые проектные риски каждой фазы.</p> <p><b>Лекция 5.</b> Группы процессов управления проектами и их взаимодействие. Область знаний "Управление рисками"</p>	ПК-4.1.2  ПК-4.1.2
		<p><b>Практическое занятие 6-7.</b> Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.</p>	УК-2.3.1
		<p><b>Практическое занятие 8 .</b> Ролевая игра. Анализ влияния стейкхолдеров на реализацию инвестиционного проекта</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ:</p>	УК-2.3.1 ПК-3.1.4  УК-2.3.1

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <a href="http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011">http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011</a> — Режим доступа: свободный.	ПК-3.1.4 ПК-4.1.2
3	Методология менеджмента рисков	<b>Лекция 6.</b> Схема управления рисками в процессе разработки, принятия и реализации управленческих решений Принципы риск-менеджмента.	УК-3.2.1 ПК-4.1.2
		<b>Лекция 7.</b> Место и роль анализа риска в системе экономической безопасности организаций. Описание влияния риска на цели проекта.	УК-3.2.1 ПК-3.1.4 ПК-4.1.2
		<b>Практическое занятие 9-10.</b> Построение реестра и карты рисков проекта строительства объекта железнодорожной инфраструктуры	ПК-4.1.2
		<b>Практическое занятие 11-12.</b> Реализация методов управления рисками	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1
4	Методы анализа и прогнозирования рисков	<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: Международный стандарт ISO 31000 Вторая редакция 2018-02. Управление рисками - Руководство. Management du risqué – Lignes directrices/ Текст : электронный // URL: <a href="https://iso-management.com/wp-content/uploads/2019/03/ISO-31000-2018.pdf">https://iso-management.com/wp-content/uploads/2019/03/ISO-31000-2018.pdf</a> — Режим доступа: свободный.	УК-2.3.1 ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-4.1.2 ПК-5.2.3
		<b>Лекция 8.</b> Идентификация риск-факторов. Применение анализа риска на различных стадиях жизненного цикла организации	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Лекция 9.</b> Факторы, влияющие на выбор метода анализа. Методы качественной и количественной оценки рисков.	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Лекция 10.</b> Основные технологии прогнозирования. Весовые коэффициенты финансово-экономических потерь от наступления рисков.	ПК-3.1.4 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Практическое занятие 13-14.</b> Анализ рисков в инвестиционных проектах	ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Практическое занятие 15-16.</b> Анализ рисков по методу PERT.	ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Практическое занятие 17-18.</b>	ПК-3.2.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Комплексный анализ вероятностных потерь для анализа рисков	ПК-5.2.3
		<b>Практическое занятие 19-20.</b> Разработка комплексного плана реагирования на риски	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-5.2.3
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ. М.: «НППО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: <a href="https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp">https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp</a> — Режим доступа: свободный	УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1 УК-3.2.1 УК-3.3.1

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность по управлению проектными рисками	6	10	-	20	36
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	4	6	-	20	30
3	Методология менеджмента рисков	4	8	-	20	32
4	Методы анализа и прогнозирования рисков	6	16	-	20	42
<b>Итого</b>		<b>20</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>140</b>
<b>Контроль</b>						<b>4</b>
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						<b>144</b>

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта

деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. —

400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

— Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.

— Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.

— ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. — М.: Стандартинформ, 2012. Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604> — Режим доступа: свободный.

— Международный стандарт ISO 31000 Вторая редакция 2018-02. Управление рисками - Руководство. Management du risqué – Lignes directrices/ Текст : электронный // URL: <https://iso-management.com/wp-content/uploads/2019/03/ISO-31000-2018.pdf> — Режим доступа: свободный.

— ГОСТ Р 51897-2011 / Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения. — М.: Стандартинформ, 2012/ Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200088035> — Режим доступа: свободный.

— ГОСТ 33433-2015 Безопасность функциональная. Управление рисками на железнодорожном транспорте: Международный стандарт / Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200127759> — Режим доступа: свободный.

— Информация Минфина РФ №ПЗ-9/2012 «О раскрытии информации о рисках хозяйственной деятельности организации в годовой бухгалтерской отчетности». / Текст : электронный // URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=17304-pz\\_-92012\\_o\\_raskrytii\\_informatsii\\_o\\_riskakh\\_khozyaistvennoi\\_dyeyatelnosti\\_organizatsii\\_v\\_godo\\_oui\\_bukhgalterskoi\\_otchetnosti](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=17304-pz_-92012_o_raskrytii_informatsii_o_riskakh_khozyaistvennoi_dyeyatelnosti_organizatsii_v_godo_oui_bukhgalterskoi_otchetnosti) — Режим доступа: свободный.

— Спасскова А.Н.Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.

— Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

— Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

— Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

— Правовая система КонсультантПлюс. — URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.